



Mentoring als Personalentwicklungsinstrument (German Edition)

Katja Rupp

Download now

[Click here](#) if your download doesn't start automatically

Mentoring als Personalentwicklungsinstrument (German Edition)

Katja Rupp

Mentoring als Personalentwicklungsinstrument (German Edition) Katja Rupp

Studienarbeit aus dem Jahr 2002 im Fachbereich BWL - Personal und Organisation, Note: 1,6, Duale Hochschule Baden-Württemberg Mannheim, früher: Berufsakademie Mannheim (Dienstleistungsmarketing), Veranstaltung: Personalmanagement, Sprache: Deutsch, Abstract: "Personalentwicklung ist die personalwirtschaftliche Funktion, die darauf abzielt, Unternehmensmitglieder aller hierarchischen Stufen Qualifikationen zur Bewältigung der gegenwärtigen und zukünftigen Anforderungen zu vermitteln."¹ Personalentwicklung wird erforderlich aufgrund veränderter Technologien und Wettbewerbssituationen, personeller Veränderungen, Arbeitsmarktsituationen, Höherqualifizierungstendenzen, neuer Organisationskonzepte und Internationalisierungstendenzen.²

Primär steht aus betriebswirtschaftlicher Sicht die Steigerung der Effektivität des Produktionsfaktors Arbeit, also des Potentialfaktors Mensch³ im Vordergrund. Aus unternehmerischer Sicht ist Personalentwicklung bedeutsam und erforderlich. So werden Wettbewerbsfähigkeit, Expansionsmöglichkeiten und Innovationen weitestgehend von den Qualifikationen der Mitarbeiter bestimmt. Umgekehrt fordern weiterentwickelte Technologien auch geschultes Personal um den Anforderungen des Marktes gewachsen zu sein. In jedem Bereich ist es wertvoll Entwicklungspotential zu erkennen und gezielt zu fördern. Dies sollte einem langjährigen Mitarbeiter genauso widerfahren wie einer etwaigen Neueinstellung. Auch Mitarbeiter, die zwar die entsprechenden Qualifikationen noch nicht besitzen, wohl aber das Potential dazu, können durch gezielte Bildungsmaßnahmen genau diese Qualifikation erwerben. Qualifikation der Mitarbeiter sollte als bedeutendes Aktivum gesehen werden, aus dem, genauso wie aus dem Anlage- und Umlaufvermögen, der künftige Unternehmenserfolg resultiert⁴. Gerade in Führungsebenen ist es ratsam im eigenen Personalpool nach geeigneten Beschäftigten mit Entwicklungspotential zu suchen, da diese das Unternehmen bereits seit einiger Zeit kennen und nicht wie externe Bewerber, eine längere Zeit zum Einleben benötigen. Es ist vor allem in größeren Unternehmen möglich, den Führungskräfte-mangel durch Personalentwicklungsinstrumente zu kompensieren. Gleichzeitig verleihen solche Maßnahmen dem Unternehmen auf dem Arbeitsmarkt ein positives Erscheinungsbild und können zur Steigerung des Images und des Marktwertes beitragen. Personalentwicklung hat somit nicht nur die Aufgabe den Personalbedarf mit qualifizierten Mitarbeitern zu decken, sondern dient auch der Personalerhaltung, Personalbindung und der Leistungsmotivation. Nicht vergessen werden dürfen die Faktoren Persönlichkeitsentwicklung und Selbstverwirklichung der Mitarbeiter. Hier gilt es, den sozialen Status zu sichern oder zu verbessern⁵.

 [Download Mentoring als Personalentwicklungsinstrument \(Germ ...pdf](#)

 [Read Online Mentoring als Personalentwicklungsinstrument \(Ge ...pdf](#)

Download and Read Free Online Mentoring als Personalentwicklungsinstrument (German Edition) Katja Rupp

From reader reviews:

Kevin White:

Reading can called head hangout, why? Because while you are reading a book especially book entitled Mentoring als Personalentwicklungsinstrument (German Edition) the mind will drift away trough every dimension, wandering in each and every aspect that maybe not known for but surely will become your mind friends. Imaging each word written in a reserve then become one web form conclusion and explanation this maybe you never get ahead of. The Mentoring als Personalentwicklungsinstrument (German Edition) giving you one more experience more than blown away your head but also giving you useful information for your better life within this era. So now let us demonstrate the relaxing pattern at this point is your body and mind will be pleased when you are finished looking at it, like winning a sport. Do you want to try this extraordinary paying spare time activity?

Rosemarie Sanders:

In this time globalization it is important to someone to obtain information. The information will make someone to understand the condition of the world. The condition of the world makes the information easier to share. You can find a lot of sources to get information example: internet, newspapers, book, and soon. You will see that now, a lot of publisher in which print many kinds of book. Typically the book that recommended to your account is Mentoring als Personalentwicklungsinstrument (German Edition) this reserve consist a lot of the information of the condition of this world now. This specific book was represented how do the world has grown up. The vocabulary styles that writer use for explain it is easy to understand. Often the writer made some study when he makes this book. Here is why this book acceptable all of you.

Mildred Ralph:

In this era which is the greater individual or who has ability to do something more are more precious than other. Do you want to become among it? It is just simple method to have that. What you should do is just spending your time not much but quite enough to enjoy a look at some books. One of several books in the top checklist in your reading list is Mentoring als Personalentwicklungsinstrument (German Edition). This book which is qualified as The Hungry Hills can get you closer in turning into precious person. By looking upwards and review this reserve you can get many advantages.

Ralph Overman:

What is your hobby? Have you heard in which question when you got college students? We believe that that issue was given by teacher for their students. Many kinds of hobby, All people has different hobby. Therefore you know that little person like reading or as looking at become their hobby. You need to know that reading is very important and book as to be the thing. Book is important thing to add you knowledge, except your own teacher or lecturer. You find good news or update about something by book. Numerous

books that can you take to be your object. One of them are these claims Mentoring als
Personalentwicklungsinstrument (German Edition).

**Download and Read Online Mentoring als
Personalentwicklungsinstrument (German Edition) Katja Rupp
#XOCZYEVHITD**

Read Mentoring als Personalentwicklungsinstrument (German Edition) by Katja Rupp for online ebook

Mentoring als Personalentwicklungsinstrument (German Edition) by Katja Rupp Free PDF d0wnl0ad, audio books, books to read, good books to read, cheap books, good books, online books, books online, book reviews epub, read books online, books to read online, online library, greatbooks to read, PDF best books to read, top books to read Mentoring als Personalentwicklungsinstrument (German Edition) by Katja Rupp books to read online.

Online Mentoring als Personalentwicklungsinstrument (German Edition) by Katja Rupp ebook PDF download

Mentoring als Personalentwicklungsinstrument (German Edition) by Katja Rupp Doc

Mentoring als Personalentwicklungsinstrument (German Edition) by Katja Rupp Mobipocket

Mentoring als Personalentwicklungsinstrument (German Edition) by Katja Rupp EPub